

اتخاذ القرار التنفيذي بالبيانات

أطر عملية لاتخاذ قرارات تحت ضغط الوقت وعدم اليقين، مع تجنب التحيزات الشائعة.

المستوى	متقدّم
المدة	يومان 12 ساعة تدريبية
الرسوم	999 درهم
عدد المقاعد	من 5 إلى 16 مشاركًا
طريقة التنفيذ	داخل مقر المؤسسة • حضور عام
الموعدان السنويان	10 مايو و6 سبتمبر

جميع البرامج التدريبية معتمدة من هيئة الشارقة للتعليم الخاص.

أهداف البرنامج

- اختيار إطار القرار المناسب لنوع المشكلة
- تقييم الخيارات بمعايير مرجّحة وشفافة
- التعامل مع عدم اليقين وتحليل السيناريوهات
- التعرّف على التحيزات المعرفية والحد من أثرها

الفئة المستهدفة

المدراء التنفيذيون، مدراء الإدارات، وأعضاء اللجان المؤسسية.
المتطلبات المسبقة: خبرة قيادية لا تقل عن 3 سنوات.

محاور البرنامج

اليوم 1 – أطر القرار

- تصنيف المشكلات: بسيطة، معقدة، متشابكة
- أطر القرار وأيها يناسب كل تصنيف
- مصفوفة المعايير المرجّحة
- تمرين: قرار استثماري بمعايير متعارضة

اليوم 2 – عدم اليقين والتحيز

- تحليل السيناريوهات وشجرة القرار
- التحيزات المعرفية في غرفة الاجتماعات
- قرارات المجموعة وتجنب التفكير الجمعي
- توثيق القرار: ماذا قررنا ولماذا وما البدائل المرفوضة

- التفكير النقدي
- إدارة المخاطر
- تحليل الخيارات
- التوثيق المؤسسي للقرار

ماذا يحصل عليه المشارك

- مصفوفة تقييم الخيارات المرجحة
- نموذج مذكرة قرار تنفيذي
- قائمة التحيزات المعرفية الشائعة ومضاداتها
- شهادة حضور معتمدة من الشركة

أسلوب التقييم

دراسة حالة تنفيذية: تحليل خيارات وتقديم توصية مكتوبة مع مبرراتها.

عن الشركة

شركة الابتكار والتميز للاستشارات والتدريب، ومقرها الشارقة، تعمل مع الجهات الحكومية والخاصة في دولة الإمارات والمنطقة. نقدم الاستشارات الإدارية، وتأهيل جوائز التميز، وتجربة التعامل، والابتكار المؤسسي، وشهادات الأيزو، والبحوث — إلى جانب برامج تدريبية تطبيقية معتمدة.

برامج معتمدة من هيئة الشارقة للتعليم الخاص • أكثر من 3,500 متدرب • 40 جهة حكومية وخاصة

لماذا تتدرب معنا

- ما لا يقل عن 40% من ساعات كل برنامج تمارين وحالات عملية، لا محاضرات.
- تصميم البرامج وفق منهجية ADDIE، والحالات مستمدة من بيئة عمل المشاركين.
- مدربون بخبرة ميدانية حقيقية في المشاريع التي يدربون عليها.
- التنفيذ بالعربية والإنجليزية بنفس الجودة، داخل مقرم أو بحضور عام أو افتراضياً.



سجل في هذه الدورة

للتسجيل أو لتنفيذ البرنامج داخل مؤسستكم، تواصلوا معنا — أو سجلوا مباشرة من صفحة البرنامج على موقعنا.

+971 55 139 9356

+971 6 558 7807

www.innovationexcellence.ae

info@innovationexcellence.ae

الشارقة، الإمارات العربية المتحدة — شارع البطينة الشرق، مركز ون، مكتب 37

الرسوم بالدرهم الإماراتي للمشارك الواحد ولا تشمل ضريبة القيمة المضافة. تأكد من سنة انعقاد الموعد على الموقع.